

**УТВЕРЖДАЮ**

Генеральный директор  
АО «ПФК ЦСКА»

\_\_\_\_\_ Бабаев Р.Ю.  
«15» февраля 2024 г.



**Акционерное общество «Профессиональный Футбольный Клуб ЦСКА»**

**СТРАТЕГИЯ ПФК ЦСКА ПО КОРПОРАТИВНОЙ  
СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И  
УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ**

Москва  
2024

1. Настоящая стратегия по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию (далее – «Стратегия») принимается для соблюдения критериев социальной ответственности, установленных правилами Российского Футбольного Союза по лицензированию футбольных клубов в Российской Федерации (для получения лицензии УЕФА)
2. Стратегия принимается в соответствии со Стратегией УЕФА по устойчивому развитию «Сила в единстве» 2030 и Программой Корпоративной социальной ответственности РФС.
3. Для реализации Стратегии Клуб назначил ответственного сотрудника по устойчивому развитию и социальной ответственности, который будет реализовывать Стратегию в соответствии со Стратегией УЕФА по устойчивому развитию «Сила в единстве» 2030 и Программой Корпоративной социальной ответственности РФС.
4. В рамках данной стратегии клуб планирует следующие действия:
  - Разработка, внедрение и публикация клубных деклараций (официальная позиция Клуба) по всем ключевым направлениям корпоративной и корпоративной социальной ответственности (КСО) и устойчивому развитию;
  - Проведение ряда информационно-просветительских и образовательных мероприятий по всем направлениям КСО и устойчивого развития для всех людей, связанных с Клубом: сотрудников, болельщиков, футболистов, воспитанников Академии ПФК ЦСКА, партнёров и спонсоров;
  - Регулярное проведение социальных акций, направленных в том числе на помощь детям, взрослым и животным через специальные проекты клуба;
  - Разработка руководств по каждому направлению для всех сотрудников, футболистов, партнёров, спонсоров, воспитанников Академии, болельщиков.
  - Развитие уже имеющихся социальных проектов клуба:
    - *«Команда добрых дел»*
    - *Клуб болельщиков ЦСКА с инвалидностью*
    - *Инклюзивная футбольная команда для детей с ДЦП*
    - *Экологичная ВЭБ Арена*
  - Проведение работы по восприятию стадионной инфраструктуры как части единого пространственного городского ландшафта; Проработка и внедрение урбанистических деталей в объекты инфраструктуры с целью улучшения восприятия Клуба с социальной, психологической и визуально-эстетической точек зрения. Проведение исследования стадиона, как части городского пространства. Поддержание комфортной и безопасной среды на стадионе.
5. Клуб выделил 7 основных направлений деятельности по социальной ответственности и устойчивому развитию, которыми являются:

### 5.1. Равенство и инклюзивность

Клуб формирует инклюзивную культуру, которая принимает, уважает и обеспечивает комфорт и безопасность для каждого. Культура, которая ни в коем случае не допускает изоляцию и дискриминацию любого члена футбольного сообщества ПФК ЦСКА;

Клуб планирует предусмотреть доступ к средствам правовой защиты для всех сотрудников клубной системы, внедрить системы мониторинга нарушений принципа равенства и инклюзивности.

### 5.2. Здоровье и благополучие

Клуб занимается популяризацией здорового образа жизни среди людей разного возраста путём реализации различных клубных проектов;

Клуб разрабатывает рекомендации и проводит образовательные мероприятия с целью расширения знаний и осведомлённости по темам здоровья и благополучия.

### 5.3. Солидарность и права

Клуб принимает меры по обеспечению всеобщей безопасности, опираясь на права человека;

Клуб обязуется соблюдать и обеспечивать достоинство личности, уважать принципы равенства прав и возможностей всех людей, связанных с клубом, в духе свободы и справедливости.

### 5.4. Защита окружающей среды

Клуб планирует проведение образовательных экологических акций, направленных на просвещение в базовых вопросах защиты окружающей среды;

Клуб планирует поддерживать имеющиеся и создавать новые экологические инициативы;

Клуб планирует поддерживать имеющиеся специальные системы разделения отходов;

Клуб планирует проводить акции, направленные на снижение углеродного следа;

Клуб планирует реализовывать проекты по озеленению разных объектов инфраструктуры;

Клуб, как лидирующая организация в спортивной отрасли России, посредством охватов в социальных сетях проводит мероприятия по снижению ухудшения состояния окружающей среды.

### 5.5. Футбол для всех уровней физической возможности

Клуб создаёт и поддерживает равные возможности и доступ к объектам инфраструктуры клуба для всех людей;

Клуб способствует интеграции и социализации людей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) через футбол – трудоустройство и волонтерство людей с инвалидностью.

Клуб поощряет и участвует в открытии спортивных групп для занятий футболом, поощряет привлечение к работе тренеров по адаптивному футболу: Клуб реализует это

через поддержку инклюзивной футбольной команды для детей с детским церебральным параличом.

Клуб планирует внедрение программ по расширению доступа к игровым возможностям людей с инвалидностью и с ОВЗ;

Клуб занимается развитием и регулярно совершенствует объекты инфраструктуры для людей с ОВЗ;

Клуб поддерживает проектную инициативу и регулярно проводит различные мероприятия в рамках проекта «Клуб болельщиков ЦСКА с инвалидностью»: открытые тренировки с футболистами команды основного состава ПФК ЦСКА, организация поездок на гостевые матчи, организация приезда иногородних болельщиков на домашние матчи команды основного состава ПФК ЦСКА, предоставление бесплатных билетов и сезонных абонементов;

Клуб принимает меры для повышения доступности стадиона ПФК ЦСКА для всех групп граждан.

Клуб организует комфортный просмотр матча для людей с нарушениями слуха и зрения – предоставляет услуги тифлокомментирования и перевода на русский жестовый язык (сурдоперевод).

#### 5.6. Борьба с дискриминацией

Клуб заявляет о недопустимости и искоренении расовой дискриминации во всех её проявлениях на футбольном поле и вне его, будет стремиться к нулевому показателю расистских инцидентов в матчах с участием команд Клуба;

Клуб, проводя регулярный мониторинг реализации вышеуказанных мер, в случае возникновения дискриминационных эпизодов принимает меры по их фиксации, проводит дальнейшее расследование и принимает меры по привлечению виновных к ответственности в соответствии с законодательством;

В рамках борьбы с расизмом Клуб планирует проводить акции и мероприятия, приуроченные ко Дню борьбы с расовой дискриминацией.

#### 5.7. Защита детей и молодёжи

Клуб обязуется соблюдать и обеспечивать безопасность детей и молодёжи среди болельщиков и воспитанников Академии ПФК ЦСКА на футбольном поле и вне его;

Клуб будет обеспечивать благоприятные условия для игры в футбол для детей и молодёжи;

Клуб планирует проводить образовательные мероприятия по информированию и поддержанию цифровой гигиены в социальных сетях среди детей, являющихся болельщиками и воспитанниками Академии ПФК ЦСКА;

Клуб обязуется оперативно реагировать и разрешать вопросы среди молодёжи и детей, связанные с проявлением вреда для них.

6. Клуб примет меры по согласованию с РФС программы действий (плана мероприятий) по реализации Стратегии.